

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

## **§ 35**

### **Tytäryhtiöiden omistajastrategioiden valmistelun tilannekatsaus**

TRE:2195/00.01.02/2026

Valmistelija / lisätiedot:

Vuojolainen Arto

#### **Valmistelijan yhteystiedot**

Liiketoiminta- ja rahoitusjohtaja Arto Vuojolainen, puh. 050 345 1397,  
etunimi.sukunimi@tampere.fi

#### **Lisätietoja päätöksestä**

Lakiasiaainjohtaja Laura Klami, puh. 040 543 2285, etunimi.  
sukunimi@tampere.fi

#### **Päätös**

Päätösehdotus hyväksyttiin.

Esittelijä: Yli-Rajala Juha, Konsernijohtaja

#### **Päätösehdotus**

Tytäryhtiöiden omistajastrategioiden valmistelun tilannekatsaus sekä konsernijaoston yhtiökohtaisten omistajastrategioiden sisällöstä käymä arviointikeskustelu merkitään tiedoksi.

#### **Kokouskäsittely**

Perttu Jussila, Kari-Matti Hiltunen ja pormestari Ilmari Nurminen saapuivat kokoukseen asian käsittelyn aikana.

Puheenjohtaja Matti Helimo päätti 5 minuutin kokoustauon pitämisestä asian käsittelyn aikana.

Pormestari Ilmari Nurminen poistui kokouksesta asian käsittelyn aikana.

Olga Haapa-aho ja Jyrki Koskinen saapuivat kokoukseen asian käsittelyn aikana. Varajäsenet Perttu Jussila ja Henri Sipilä poistuivat samalla kokouksesta.

#### **Perustelut**

Omistajastrategiasta päättäminen ja strategian toteutusta tukevan hallituksen nimittäminen ovat osakkeenomistajan kaksi keskeistä päätöstä. Kaupunginhallituksen konsernijaosto on päättänyt yhtiökohtaisista omistajastrategioista muutaman vuoden välein ja hallituskokoonpanot tarkistetaan käytännössä joka vuosi. Viimeksi konsernijaosto on laajemmin päättänyt omistajastrategioista vuonna 2022 ja tätä täydensi erityisesti osakkuusyhtiöihin keskittyneet omistajastrategiapäätökset vuonna 2024.

Omistajastrategian tavoitteena on muodostaa näkemys yhtiöomistusten strategisista tavoitteista ja kehittämisvisioista pidemmällä aikavälillä. Siinä asemoidaan yhtiöomistukset strategisen tahtotilan suhteen sekä linjataan omistaja-arvoa kasvattavia ja muita omistukseen liittyviä

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

toimenpiteitä, jotka luovat pohjan omistajaohjauksen arjen työlle sekä suuntaavat myös talousarvion tavoiteasetantaa. Tavoitteena on, että kaikkien tytäryhtiöiden osalta omistajastrategia päivitetään vähintään kerran valtuustokaudessa ja muutoin tarvittaessa yhtiön strategisen aseman muuttuessa. Omistajaohjauksen tehtävänä on kertoa kunkin tytäryhtiön hallitukselle omistajastrategian sellaiset keskeiset tavoitteet ja toimenpiteet, jotka edesauttavat ja suuntaavat hallituksen ja johdon työtä liiketoimintastrategian laadinnassa.

Konsernijaoston työsuunnitelmassa on esitetty omistajastrategioiden käsittelyä kahdessa kokouksessa vuonna 2026: ensimmäinen 29.4.2026 ja toinen 16.9.2026. Omistajaohjauksen tavoite on, että huhtikuun kokouksessa keskitytään erityisesti sidosyksikköasemassa olevien yhtiöiden omistajastrategioihin, sillä uusi hankintalaki aiheuttaa akuutin tarpeen pohtia näihin liittyviä toimenpiteitä, myös omistuksellisia. Syksyn kokous keskittyisi muihin yhtiöihin. On todennäköistä, että kaikkien konserni- ja osakkuusyhtiöiden strategioita ei saada päätettyä vuoden 2026 aikana, vaan työtä jatketaan myös ensi vuonna. Yhtiökohtaiset omistukselliset linjaukset tullaan päätösten jälkeen kokoamaan kaupungin nettisivuille kuntalaisten nähtäville.

Tulevassa konsernijaoston kokouksessa esitellään kahdeksan tytäryhtiön omistajastrategialuonnokset: Pirkan Opiskelija-Asunnot Oy, Pirkanmaan Voimia Oy, Tampereen Infra Oy, Tampereen Seudun Keskuspuhdistamo Oy, Tampereen Raitiotie Oy, Tampereen Tilapalvelut Oy, Tampereen Vesi Oy ja Tullinkulman Työterveys Oy. Tavoitteena on seminaarityyppinen työskentely, jonka jälkeen jaoston käymien keskusteluiden ja näkemysten perusteella omistajaohjaus viimeistelee omistajastrategiat ja ne tuodaan erikseen jaoston päätettäväksi, tavoitteena 16.6.2026 kokous.

Hallintosäännön 15 §:n mukaan konsernijaosto päättää tytäryhteisöjen ja osakkuusyhtiöiden omistajaohjauksen perustana olevista omistajastrategioista valtuuston hyväksymään kaupunkistrategiaan ja omistajaohjauksen periaatteisiin pohjautuen.

### **Tiedoksi**

Arto Vuojolainen

### **Nähtävilläolo ja tiedoksianto asianosaiselle**

Pöytäkirja asetetaan nähtäväksi 5.5.2026 kaupungin internetsivulle [www.tampere.fi](http://www.tampere.fi).

Päätös on lähetetty sähköisesti 5.5.2026.

### **Muutoksenhakuviranomainen**

Päätökseen ei voi hakea muutosta.

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

Tampere  
05.05.2026

Noora Jalonen  
Hallintosihteeri

Asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu päätöksentekojärjestelmässä. Varmennetiedot tarkastettavissa kaupungin kirjaamosta.

---

## **Muutoksenhakukielto**

§35

## **Muutoksenhakukielto**

Oikaisuvaatimusta tai kunnallisvalitusta ei saa tehdä päätöksestä, joka koskee:

- vain valmistelua tai täytäntöönpanoa (KuntaL 136 §)
- virka- tai työehtosopimuksen tulkintaa tai soveltamista ja viranhaltija on jäsenenä viranhaltijayhdistyksessä, jolla on oikeus panna asia vireille työtuomioistuimessa (KVhl 50 § 2 mom.)
- etuusto-oikeuden käyttämättä jättämistä (EtuostoL 22 §)